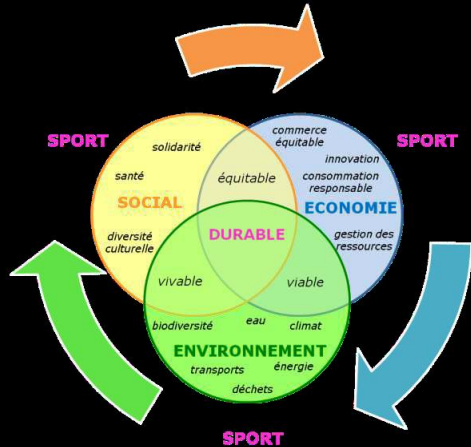


# Unis pour le renouveau du Judo – Jujitsu et D.A en Nouvelle Aquitaine

Une équipe pour soutenir 12 comités départementaux et 564 clubs



« Le développement durable c'est satisfaire les besoins de la génération actuelle sans compromettre les possibilités des générations futures à satisfaire les leurs. »

# Préambule

**En 2016 a eu lieu la fusion de 3 régions, pour n'en devenir qu'une seule.** Le choix avait alors été fait de constituer une liste de bénévoles avec une représentativité égalitaire des 3 anciennes régions, pour que chacun puisse amener sa pierre à l'édifice de cette construction.

Des choses ont été faites, expérimentées, certaines ont fonctionnées et perdurent, d'autres ont été abandonnées.

Certaines décisions ont pu sembler douloureuses. Des tensions ont pu apparaître car le projet commun était celui de fusionner des territoires, mais qui n'avaient pas forcément avec la même vision de part et d'autre.

Nous ne jetons la pierre à personne, la tâche était difficile, et dans bien d'autres contextes (politiques ou professionnels) cette fusion des régions s'est également passée dans la douleur. Nous avons cependant posé le constat qu'il y avait cependant un défaut de management.

Opérer le métissage culturel et sportif de nos départements était une opportunité mais surtout un chantier de longue haleine, le travail a été entamé mais n'est pas terminé.

**Une olympiade qui se devait être celle de la construction s'achève.**

**L'olympiade 2020 – 2024 doit-être celle de la consolidation de notre construction en tant que grande ligue, mais aussi de l'apaisement.**

L'équipe que nous formons ne s'est pas constituée autour des anciennes Ligues, ou à partir d'un pourcentage de représentativité des territoires.

**L'équipe que nous formons, et qui souhaite se mettre au service du judo jujitsu et D. A, est constituée de passionnés qui partagent les mêmes valeurs et une vision commune de ce que nous voulons pour notre Ligue.**

**Notre équipe est constituée de dirigeants connus et de nouveaux venus.**

**Nous ne représentons pas la continuité de l'équipe actuelle, nous sommes une nouvelle équipe qui s'est constituée il y a 18 mois, car le fonctionnement en place ne nous convenait pas.**

Cela revêt toute son importance car, à l'instar des comités qui sont au service des clubs, **la Ligue doit être au service des comités, notamment via ses pôles régionaux (Technique, Administratif et de Gestion), dans le respect de leurs décisions, responsabilités et autonomie financière.**

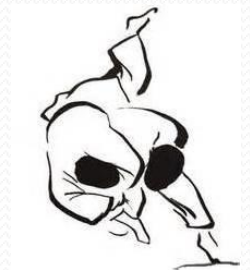
**Pour cela, le management participatif instauré par le président de Ligue et son exécutif sera le pivot de cette construction.**



# Analyse de notre territoire :

Parce que nous devons connaître notre environnement, pour nous ouvrir et nous faire connaître au plus grand nombre

- **Un territoire agricole** => Environ 85 000 exploitations contribuent aujourd'hui à l'excellence agricole et gastronomique de la nouvelle région
- **Un territoire industriel** => des filières d'excellence : aéronautique et aérospatial, bâtiment, céramique, chimie, énergie, image-numérique, nautisme, textile-chaussant, transport-mécanique, la recherche de pointe, le papier carton, l'industrie de luxe.
- **Un territoire touristique** => 720km de littoral, une diversité de paysages exceptionnelle bercée par un climat doux et ensoleillé. Des sites de renommées internationales (Futuroscope à côté de Poitiers, Cité de l'Océan à Biarritz ou encore Centre de la mémoire d'Oradour sur Glane. Avec 27 millions de touristes, 12,2 milliards de chiffre d'affaires et quelques 87 000 emplois directs, ALPC est le 5ème employeur touristique de France.
- **Un territoire culturel** => Fêtes de Bayonne ou de Dax, Francofolies de La Rochelle, Garorock, Festival international de la Bande Dessinée d'Angoulême ou encore les Francophonies, les ostensions Limousines et de nombreux films tournés.



# Analyse de notre territoire :

Parce que nous devons analyser le contexte, pour être concurrentiels, et reconnus comme acteurs sportifs incontournables

## LE SPORT EN NOUVELLE AQUITAINE C'EST...

- ❑ **Une diversité géographique et d'occupation des espaces** permettant tous les sports sur son territoire :
  - ❑ 720 kilomètres de littoral pour les sports nautiques.
  - ❑ Entre 65 % et 75 % du territoire disponible (aménagés ou non) pour les sports de nature terrestres, aériens et aquatiques.
  - ❑ Un massif montagneux pour les sports d'hiver.
  - ❑ Des agglomérations pourvues de structures pouvant accueillir des événements sportifs internationaux.

Cette grande diversité est un atout, **mais la répartition est très déséquilibrée**, avec:

- ❑ de vastes zones rurales, isolées et en situation peu favorable,
  - ❑ le littoral et la montagne en situation favorable mais fortement dépendants de l'activité touristique
  - ❑ de grandes agglomérations avec une offre très diversifiée, mais généralement insuffisamment disponible.
- ❑ 37 clubs professionnels et 16 centres de formation dans 7 disciplines différentes.
  - ❑ **Des filières économiques de premier plan dans les secteurs des sports de glisse** (1.7 milliards d'euros de CA) et des sports nautiques (près de 60 % des exportations françaises).
  - ❑ **1342 sportifs de haut niveau**, environ 10 % des effectifs nationaux.
  - ❑ **Un mouvement associatif sportif comptant plus de 1480000 licenciés**, représentant environ 25 % de la population régionale, répartis dans près de 18000 clubs, affiliés à près de 100 ligues régionales
  - ❑ **DES SPORTS D'ÉQUIPES PHARES :**
    - ❑ Rugby à XV
    - ❑ Football
    - ❑ Basketball :
    - ❑ Handball
    - ❑ Volley-ball



# Notre fédération en Nouvelle Aquitaine c'est :

- ❑ 12 départements => 12 comités
- ❑ 49 724 licenciés
- ❑ 564 clubs
- ❑ 2 dojos régionaux et 7 dojos départementaux
  - ❑ Régionaux : Lormont et Limoges
  - ❑ Départementaux : Coulounieix-Chamiers ; Dax ; Brive ; Roullet ; Rochefort ; Parthenay ; Poitiers
- ❑ 1 pôle France en Gironde
- ❑ 3 sites de Pôles Espoirs
- ❑ Budget > 1 000 000€



## Organisme de gestion et coordination, la Ligue a des missions en tant qu'Organisme Territorial Délégataire de la FFJDA

- ❑ **Définir une stratégie territoriale de développement du judo, jujitsu et des disciplines associées sur son territoire de compétence**
- ❑ Coordonner les organismes de proximité dans leurs plans d'actions
- ❑ Mutualiser et optimiser les ressources humaines, administratives et financières de la région
- ❑ Coordonner l'élaboration et la réalisation d'un plan d'action territorial, en étroite collaboration avec les comités de proximité
- ❑ Assurer des missions de formation
- ❑ Développer et pérenniser l'emploi
- ❑ Promouvoir l'accès au haut niveau
- ❑ Mettre en place des commissions obligatoires + d'autres commissions non statutaires définies par le conseil d'administration



# Nos objectifs principaux

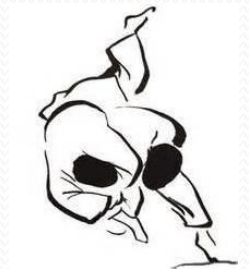
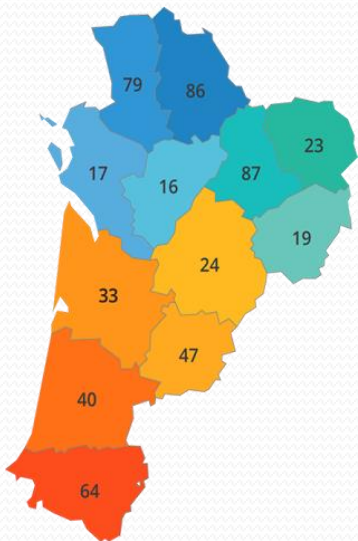
## Progresser ensemble

- Nous souhaitons offrir la même qualité d'encadrement sur l'ensemble du territoire.
- Nous mettrons en place des actions pour que chaque licencié, quelque soit son profil, soit accompagné comme il se doit dans sa progression.

## Fédérer

Nous voulons créer un réel sentiment d'appartenance à notre ligue pour chaque licencié. Pour cela, nous proposons :

- d'organiser les animations, compétitions, actions de communication et de promotion sur l'ensemble de notre grand territoire avec le même schéma d'organisation.
- harmoniser le fonctionnement de nos pôles et organiser des regroupements
- d'oeuvrer pour que nos sportifs, dirigeants et officiels aient le sentiment d'être Néo-Aquitains



## Aider les clubs à repartir sur une courbe de licences ascendante

- **En assurant un maillage sur tout le territoire :  
Le judo-jujitsu et disciplines associées accessibles partout et pour tous**
- **En fidélisant nos licenciés, notamment nos ceintures noires**
- **En allant chercher de nouveaux publics**





# Assurer un maillage sur l'ensemble de notre territoire

## Exemples de propositions que nous mettrons en place :

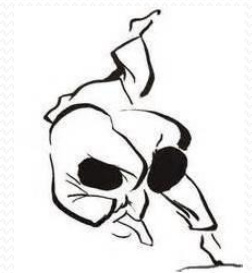
- **Mettre en place des parcours de formations, adaptés aux besoins des territoires, à destination des enseignants et des dirigeants :**
  - Un centre régional de formation avec plusieurs sites de formations
  - Création d'un Centre de Formation des Apprentis Régional
  - Des programmes et des coûts de formation unifiés
  - Des formations initiales, mais aussi des formations continues pour les enseignants diplômés
  - Des formations pour les dirigeants bénévoles débouchant sur le Certificat de Formation à la Gestion Administrative
  - Promotion de la Validation des Acquis de l'Expérience et accompagnement des candidats
- **Accompagner les comités dans leurs missions de proximité :**
  - En développant une vraie plateforme administrative et financière ouverte aux OTD (Le PRAG)
  - En mettant en place des formations et un accompagnement pour les nouveaux élus des comités ou pour tous ceux qui le souhaitent
  - En délivrant de l'information et de la formation sur les différentes formes de subvention afin qu'ils puissent accompagner les clubs
- **Faciliter le diagnostic de chaque OTD :**
  - Mise en service d'un outil d'analyse permettant d'identifier les lieux de pratique et les zones pouvant être développés à l'échelle de la commune et de l'intercommunalité
- **Soutenir des projets de développement « judo pour tous et partout » sur des zones non couvertes ou en difficultés**
- **Créer une bourse régionale des enseignants** afin d'assurer la lisibilité sur les offres et demandes d'emplois
- **Travailler en collaboration avec les GE judo ou inter disciplines existants** pour pérenniser les emplois de nos enseignants



# Fidéliser nos licenciés – Créer un sentiment d'appartenance

## Exemples de propositions que nous mettrons en place :

- **Organiser la venue de grands champions ou d'experts dans toutes nos disciplines**
- **Valoriser nos champions régionaux**
  - lors d'actions spécifiques
  - sur nos outils de communications (site, réseaux sociaux, newsletter)
- **Redonner du sens à la ceinture noire**
  - Valoriser nos hauts gradés pouvant transmettre notre histoire et nos valeurs, par la mise en place d'une académie des hauts gradés
  - Créer un cercle régional des ceintures noires
  - Faire intervenir sur des stages ou entraînements des « personnalités dirigeantes », arbitres, enseignants pour expliquer les différents parcours possibles
- **Soutenir les OTD ou les clubs qui souhaitent organiser des animations innovantes :**
  - Plate forme technique,
  - animations compétitives mixant plusieurs publics et/ou disciplines
- **Détecter et accompagner des jeunes potentiels** sportifs, dirigeants, officiels
- **Développer les animations, compétitions pour le plus grand nombre sur notre territoire :** Vétérans, Jujitsu, Grades...
- **Valoriser les clubs qui affichent en fin de saison la plus belle fidélisation.**



# Aller chercher de nouveaux publics

## Exemples de propositions que nous mettrons en place :

- **Développer des formations** en s'appuyant sur l'expertise des CTF et des formateurs régionaux pour accompagner les clubs dans leur **ouverture à de nouveaux publics**.
- **Positionner et développer le judo – jujitsu, taïso comme « sport santé » :**
  - Mener des actions envers les EHPAD
  - Multiplier les actions pour les personnes en situation de handicap
  - Développer des actions en partenariat avec la M.S.A et els lycées agricoles
- **Intensifier les partenariats avec les universités et le sport scolaire**
- **Accompagner la mise en place d'actions envers les entreprises (à destination des salariés)**
  - Taïso
  - Self défense
  - Kendo



# Faire du judo et disciplines associées, le sport individuel incontournable en Nouvelle Aquitaine

- En étant reconnu comme acteur sportif et socio-éducatif incontournable en Nouvelle Aquitaine
- En accueillant des événements nationaux
- En accompagnant nos licenciés dans leur parcours d'excellence sportive

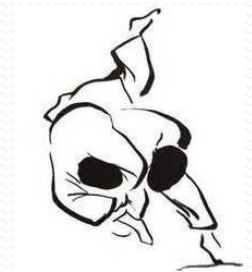


# Etre reconnu comme acteur sportif et socio-éducatif incontournable

## Exemples de propositions que nous mettrons en place :

- Valoriser notre image, nos champions et nos valeurs auprès des entreprises et de nos partenaires institutionnels.
- Valoriser l'image de nos partenaires à travers nos champions et nos valeurs .
- Accompagner les comités qui souhaitent organiser des portes ouvertes ou salons contribuant à la promotion de notre culture et nos pratiques, pour tous et partout.
- Organiser, durant la période estivale, un tour judo été Nouvelle Aquitaine en direction des enfants et adolescents.
- Contribuer au développement du judo à l'école et à l'université
- Accompagner les comités ou clubs qui proposeraient des actions en faveur de publics spécifiques (en insertion professionnelle, lutte contre les violences faites aux femmes, ou autres actions innovantes...)

*Le judo – jujitsu une école de vie, un rôle socio éducatif, une culture*



# Accueillir des événements nationaux

Parce que les grands événements fédèrent nos clubs, nos licenciés, nos partenaires et le grand public, nous vous proposons :

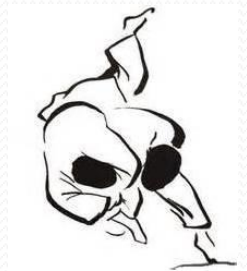
- D'organiser au cours de l'olympiade un championnat national Judo
- D'organiser au cours de l'olympiade un championnat national Jujitsu
- D'organiser au cours de l'olympiade un événement national Kendo / Naginata
- D'accueillir au cours de l'olympiade une Assemblée Générale fédérale



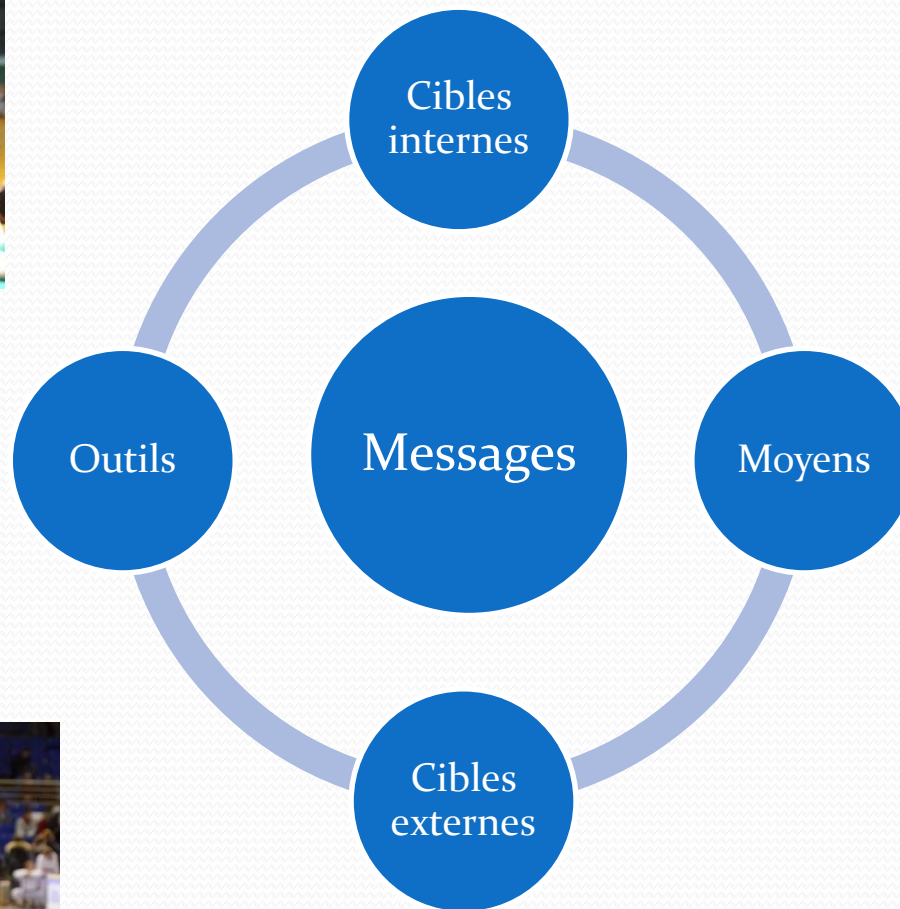
# Accompagner nos licencié(e)s dans leur parcours d'excellence sportive

## Exemples de propositions que nous mettrons en place :

- **Doter les judokas de la région inscrits en pôle France et espoirs**
- **Soutenir notre élite qui participent à des tournois nationaux labélisés ou sélectifs (judo – jujitsu- kendo - kata – vétérans)**
- **Etudier la possibilité d'accompagner nos compétiteurs sur les championnats nationaux sélectifs vers l'international et qui ne bénéficient pas de FND**
- **Organiser des regroupements régionaux pour les compétiteurs jujitsu, kata, vétérans et D.A.**



# Un incontournable : La Communication





# Personnaliser notre communication en fonction de chaque cible

- **Structurer notre communication :**
  - analyser nos forces et faiblesses et mettre en place un plan de communication régional ...
- **Développer des partenariats privés**
- **Mettre en place une newsletter Nouvelle Aquitaine**
- **Améliorer notre communication sur le site internet régional et les réseaux sociaux**
- **Nouer des relations privilégiées avec la presse pour promouvoir nos champions et nos actions.**
- **Accompagner techniquement les OTD qui le souhaitent sur le volet communication.**
- **Mettre en place des outils de communication pour travailler efficacement à distance**



# Notre organisation

- 1 bureau => Président – Secrétaire Général – Trésorier Général qui administre les affaires courantes en lien avec les salariés
- 1 exécutif dont les vice -présidents gèrent leur commission et leur budget, et présentent leurs projets en exécutif et au C.A
- La conférence des présidents qui travaille sur le plan d'action territorial et l'harmonisation des différentes actions, avec possibilité d'inviter d'autres personnes sur des thématiques précises.
- 1 conseil d'administration qui est informé régulièrement et prend les décisions

# D'un point de vue R.H

- Un état des lieux des postes et des missions sera fait
- Des échanges réguliers avec les salariés
- Une commission de suivi des carrières sera créée sous la responsabilité du président de Ligue
- Un conseil d'administration du GE de Ligue qui aura une « vraie » existence

# Mais encore ....

- La mise en place d'une commission financière : Suivre, veiller, et évaluer seront les maîtres mots de ses missions.
- Des relations avec les différents acteurs du mouvement sportif régional
- Des propositions et des prises de positions concertées qui seront défendues en Conseil d'Administration FFJDA

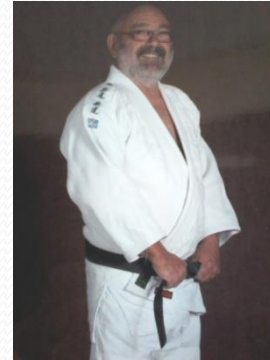
# Une équipe pour vous, avec vous



Claude Dubos  
7<sup>ème</sup> dan



Nino Herrero  
2<sup>ème</sup> dan



Gérard Audren  
1er dan



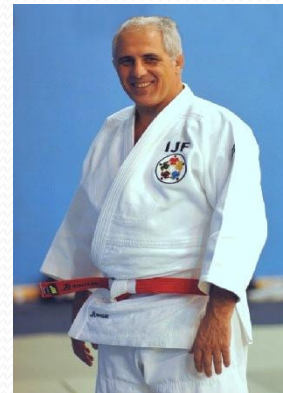
Aline Faurie  
4<sup>ème</sup> dan



Nadège Coucaud  
4<sup>ème</sup> dan



Jocelyne Triadou  
8<sup>ème</sup> dan



Michel Brousse  
7<sup>ème</sup> dan



Brice Delbecque  
2<sup>ème</sup> dan



Sandrine Galopin  
2<sup>ème</sup> dan



Betty Bazet  
1<sup>er</sup> dan



Christian Tessonneau  
3<sup>ème</sup> dan



Morgane Landais  
2<sup>ème</sup> dan



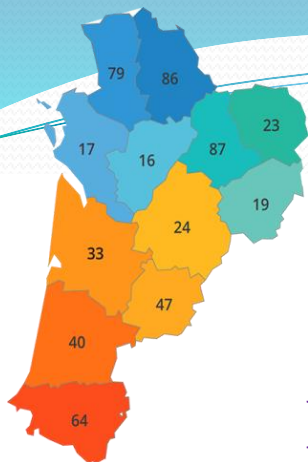
Manon Druaux  
1<sup>er</sup> dan



Allain Dubroca  
4<sup>ème</sup> dan



Jacqueline Gravouille  
3<sup>ème</sup> dan



**Merci de votre attention**

**Nous sommes disponibles et à votre écoute**

